



KONICA MINOLTA

# REIFEGRAD- ANALYSE MLA 4.0



 **MLA4.0**

## **Rethink Manufacturing**

Durch die Reifegradbestimmung  
versteckte Potentiale in der  
Fertigung identifizieren.

Giving Shape to Ideas



## REIFEGRADANAYLSE IN DER PRODUKTION

**Industrie 4.0, Industrial Internet of Things (IIoT), Condition Monitoring, BigData, Artificial Intelligence (AI), Predictive Maintenance, Cloud Services und Edge Computing sind nur eine Auswahl an Themen der Digitalisierung, mit denen sich auch kleine und mittelständische Unternehmen immer stärker konfrontiert sehen. Die Entwicklungen im IT-Bereich bieten ständig neue Möglichkeiten, Prozesse in der Fertigung über die Digitalisierung der Maschinen und eingesetzten Geräte zu optimieren. Allerdings fällt der Einstieg in die Digitalisierung oftmals schwer. Stark begrenzte personelle Ressourcen, volle Auftragsbücher, ständig neue Anforderungen der Kunden sowie die begrenzte Verfügbarkeit von Ressourcen machen es gerade mittelständischen Unternehmen nicht leicht, hier gut informiert und immer auf dem aktuellen Stand der Entwicklungen im Bereich der Digitalisierung des Shopfloors zu bleiben.**

### Ausgangssituation

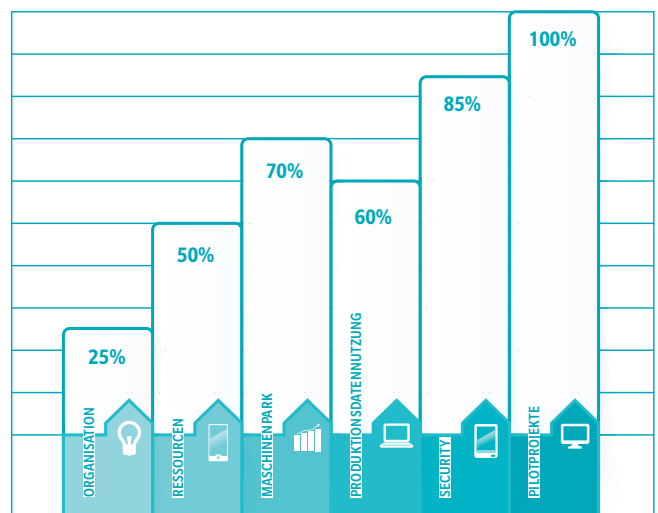
Die zunehmende Anforderung nach Flexibilität durch die Kunden, die Steigerung der Effizienz in der Produktion, eine optimale Anlagenauslastung und die Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit sind Aufgaben, denen sich Unternehmen täglich stellen müssen. Ohne eine Digitalisierung ist es zunehmend schwierig, mit dem Wettbewerb Schritt zu halten. Allerdings bedarf es einer genauen Analyse, um die Bereiche zu identifizieren, in denen Digitalisierungslösungen tatsächliche Prozessverbesserungen bringen. Auf Basis der Analyseergebnisse lassen sich Investitionen in die Digitalisierung gezielt durchführen und Fehlinvestitionen vermeiden.

### Reifegradanalyse

Um gezielt IIoT-Lösungen erfolgreich einzusetzen, sind u. a. genaue Kenntnisse über den Maschinenpark, die Maschinenvernetzung und die Produktionsprozesse erforderlich. Mit der Reifegradanalyse – MLA 4.0 – bietet Konica Minolta eine standardisierte Vorgehensweise zur Ermittlung des Status Quo Ihrer Fertigung bzgl. der Digitalisierung an. Dabei wird die aktuelle Situation in Ihrer Fertigung strukturiert erfasst und dokumentiert. Zusätzlich ermöglicht die Reifegradanalyse die Identifizierung vorhandener Potentiale zur Integration digitaler Technologien im Fertigungsprozess.

Hierbei fließen bereits bestehende Vorhaben, Pilotprojekte und geplante Aktivitäten in die Analyse mit ein. Auch Fragen zur Strategie und Kommunikation von Digitalisierung in der Produktion vollenden den 360° Blick auf Ihr Unternehmen in dem relevanten Bereich.

Die Reifegradanalyse dient als Bewertungsinstrument und bietet eine fundierte Basis mit konkreten Handlungsempfehlungen zur Auswahl der nächsten Schritte, um die optimale IIoT-Technologie einzuführen. So können Sie gezielt die Produktionsbereiche auswählen, die für Ihre Fertigung das meiste Potential für den Einsatz der IIoT-Lösungen bieten und erhalten konkrete Optionen für die nächsten Schritte.



## Die Herausforderung – Analyse und Auswertung

Viele Unternehmen stehen vor der Herausforderung, die für sie wichtigen Fertigungsbereiche herauszufinden, bei denen IIoT-Lösungen den gewünschten Nutzen erzeugen. Oftmals fehlt es den Unternehmen allerdings an Ressourcen, um das Thema Industrie 4.0 und IIoT gezielt anzugehen. Um einen kurzfristigen Start zu ermöglichen, werden Teilprozesse ausgewählt, die als Pilotumgebung dienen. Diese Nischenlösungen sind oftmals aufgrund fehlender Skalierbarkeit nicht oder nur sehr schwer auf die weiteren Prozesse adaptierbar.

Um gezielt und mit nur wenig internem Personalaufwand herauszufinden, welche Fertigungsbereiche in Ihrem Unternehmen das höchste Potential für IIoT-Lösungen bieten, ist es notwendig, die Ist-Situation in Ihrem Unternehmen zu erfassen und aktuell bestehende organisatorische und technische Engpässe gezielt zu analysieren. Diese Aufnahme erfolgt im Rahmen der Reifegradanalyse. Die Ergebnisse der Analyse fließen in einen Ergebnisbericht, der übersichtlich die verschiedenen Ebenen der 360° Betrachtung darstellt. Er bietet ein umfassendes Bild über die aktuelle Situation in der Fertigung und den damit verbundenen Einheiten und Systemen. Darüber hinaus werden Lösungsansätze beschrieben, um die bestehenden Handlungsfelder zu überwinden oder vorhandene Potentiale auszuschöpfen. So werden auch konkrete Empfehlungen für künftige Projekte und die nächsten Schritte als Empfehlung auf Basis Ihrer individuellen Situation erstellt.

Auf Basis unserer großen Expertise als produzierendes Unternehmen und den Erfahrungen mit den Digitalisierungsprojekten unserer Kunden ermöglicht unser Vorgehen eine gezielte Analyse und hilft bei der Priorisierung der nächsten Schritte zum strukturierten IIoT-Einstieg.

## Unsere Leistungen

Unsere Experten analysieren zusammen mit Ihren Fachbereichen die bestehenden Rahmenbedingungen in der Fertigung. Jede der Analyse-kategorien enthält einen Pool aus Fragen, mithilfe derer der jeweilige Reifegrad strukturiert ermittelt wird. Durch die Bewertung erfolgt ein Überblick über den individuellen Erreichungsgrad, aus dem sich - je nach Zielsetzung - die Handlungsempfehlungen ergeben. Durch eine Priorisierung ergibt sich eine Entscheidungsgrundlage, die für nachfolgende IIoT-Maßnahmen genutzt werden kann. Die Kategorien der Reifegradanalyse sind u. a.:

- Unternehmen: Organisation, Strategie, Ressourcen, Zielsetzungen
- Produktion: Maschinenpark, Datengenerierung, IT- und OT-Netzwerk, Produktionsdatennutzung
- IT: Readiness, Data Analytics, Datenintegration, Informationsflüsse, Security, Pilotprojekte, eingesetzte Systeme

## Ihr Nutzen

Mit der Konica Minolta Reifegradanalyse MLA 4.0 erhalten Sie in kürzester Zeit und zu transparenten, fairen Kosten einen umfassenden, detaillierten Einblick in den Digitalisierungsgrad Ihrer Fertigung.

- **Konkrete Handlungsempfehlungen:** Sie erhalten praxisnahe und individuell auf Ihre Situation zugeschnittene Handlungsempfehlungen. Durch eine gemeinsame Priorisierung können Sie die Umsetzung zielgerichtet vornehmen.
- **360° Blick auf den Stand der Digitalisierung Ihrer Produktion:** Durch individuelle Befragungen und die Bestandsaufnahme in Ihrer Produktion werden auch weitere Themen wie Strategie und Kommunikation beleuchtet. Ihr Unternehmen mit seinen individuellen Eigenschaften steht im Fokus.
- **Schnelle, transparente Ergebnisse:** Unsere Berater planen die Aufnahme mit Ihnen zusammen, sodass ein Ergebnis nach der Auswertung meist schon innerhalb von wenigen Wochen an Sie übergeben werden kann.
- **Benchmarking Ihres Unternehmens:** Erhalten Sie einen Überblick, wie Ihr Unternehmen im Vergleich zum Markt und/oder der Branche steht
- **Frei nutzbares Ergebnis:** Der anschauliche, mit Grafiken ergänzte Bericht der Analyse steht Ihnen zur freien Verfügung und ist an keine weitere Beauftragung gebunden. Sie entscheiden wie, wann und welche weiteren Schritte Sie planen.
- **Konica Minolta ist Ihr Partner:** Mit Konica Minolta haben Sie einen starken, zuverlässigen Partner an Ihrer Seite. Mit weltweitem Produktions-Knowhow und jahrelanger Erfahrung in der Umsetzung von Digitalisierungsvorhaben - intern und bei unseren Kunden - erhalten Sie praxistaugliche Empfehlungen und einen echten Mehrwert.





## Reifegrad - Vorgehensweise

Folgende Vorgehensweise bietet eine strukturierte und zielführende Umsetzung der Reifegradanalyse in Ihrem Unternehmen. Mit Konica Minolta als Ihren Partner können Sie mit geringem Aufwand kurzfristig bereits die Ergebnisse erhalten.

– **Vorbereitung:**

Im Vorfeld bereiten wir die Reifegradanalyse für Ihr Unternehmen professionell vor. In Zusammenarbeit mit Ihnen terminieren wir die Interviews, die Begehung der Fertigung sowie den Kick-Off Workshop und besprechen ausführlich das Vorgehen.

– **Kick-Off Workshop:**

Zur Schaffung eines gemeinsamen Verständnisses für die Vorgehensweise und Umsetzung der Reifegradanalyse erfolgt im ersten Schritt ein Kickoff-Workshop. Bei diesem wird die Methode der Reifegradanalyse vorgestellt sowie die Vorgehensweise in Ihrem Unternehmen besprochen. Wir starten im Anschluss Interviews mit ausgewählten Mitarbeitern unterschiedlicher Hierarchien und Funktionen und dokumentieren diese ebenso wie die Ergebnisse der Begehung.

– **Auswertung:**

Mit Abschluss der Interviewphase erfolgt die Auswertung und Zusammenstellung der Interviewergebnisse. Diese werden bewertet und fließen anschließend in den Ergebnisbericht ein. Zusätzlich zu den Ergebnissen werden daraus individuelle und auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Handlungsempfehlungen generiert, die gemeinsam priorisiert werden können. Sie bestimmen dabei zu jeder Zeit die weiteren Schritte und Vorgehensweise.

– **Ergebnisworkshop:**

Im Ergebnisworkshop werden die Resultate der Reifegradanalyse präsentiert, die generierten Handlungsempfehlungen diskutiert und ggf. weiterführende Maßnahmen besprochen. Sie erhalten außerdem einen aussagekräftigen Abschlussbericht, der Ihnen zur freien Verfügung übergeben wird.

